

# INHALT

---

<i>Isidor Wallimann</i>	
Vorwort . . . . .	Seite 9

---

<i>Mathias Hasler</i>	
<i>Selbstverwaltung (K)eine Modeerscheinung?</i> . . . . .	25

---

1. Einleitung . . . . .	25
2. Die Ergebnisse der Untersuchung sowie ein Vergleich zur traditionellen Erwerbswirtschaft . . . . .	26
3. Zusammenfassung . . . . .	58
Literatur . . . . .	60

---

<i>Franziska Amstutz</i>	
<i>Selbstverwaltung im Gastgewerbe:     Innerbetriebliche Erfahrungen seit den 70er Jahren</i> . . . . .	65

---

1. Einleitung . . . . .	69
2. Untersuchung Selbstverwaltung. . . . .	70
2.1. Theorie . . . . .	70
2.2. Selbstverwaltung früher/ heute . . . . .	89
<i>Interview mit Peter Bichsel</i> . . . . .	131
2.3. Traditionelles versus selbstverwaltetes Gastgewerbe. . . . .	145
2.4. Schlussfolgerung . . . . .	162
Literatur . . . . .	169

---

*Simone Seiler*

*Der Lohn in der Selbstverwaltung:*

*Ist der Einheitlohn passé? . . . . .* 171

---

1.	Einleitung . . . . .	171
2.	Der Lohn. . . . .	173
3.	Die Kollektive und die Entlöhnung. . . . .	176
4.	Lohnsysteme in selbstverwalteten Betrieben: eine Untersuchung. . . . .	178
5.	Die verschiedenen Lohnmodelle in der Selbstverwaltung und ihre Vor- und Nachteile . . . . .	187
	Literatur . . . . .	195

---

*Olivier Mounir*

*Warum geben Selbstverwaltungsbetriebe auf?*

*Potentielle Misserfolgskfaktoren . . . . .* 197

---

1.	Einleitung . . . . .	197
2.	Misserfolg . . . . .	200
3.	Potentielle Misserfolgskfaktoren . . . . .	203
4.	Empirisches Vorgehen / Auswertung. . . . .	223
5.	Zusammenfassung der Auswertung . . . . .	254

---

*Bernard Gailloz*

*Das Leitungsproblem in der Selbstverwaltung. . . . .* 263

---

	Einleitung . . . . .	263
1.	Das Leitungsproblem in der Selbstverwaltung. . . . .	264
2.	Die Kooperation zwischen Leitung und Mitgliedern . . . . .	274
3.	Die Machtgrundlagen der Mitglieder . . . . .	285
4.	Die Machtgrundlagen der Leitung . . . . .	287
5.	Schlussfolgerungen und Handlungsempfehlungen . . . . .	296
	Literatur . . . . .	301

---